



Spar Nord Fonden

Hadsundvej 20, 1. th.
9000 Aalborg
CVR-nr. 14346902

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
10.03.2022

Michael Slavensky Dahl
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2021	15
Balance pr. 31.12.2021	16
Egenkapitalopgørelse for 2021	18
Pengestrømsopgørelse for 2021	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	23

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Spar Nord Fonden
Hadsundvej 20, 1. th.
9000 Aalborg

CVR-nr.: 14346902
Hjemsted: Aalborg
Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse: <https://www.sparnordfonden.dk/media/wwgpzpkc/god-fondsledelse2020.pdf>

Redegørelse for uddelingspolitik: <https://www.sparnordfonden.dk/media/oyofceze/spar-nord-fondens-uddelingspolitik.pdf>

Bestyrelse

Michael Slavensky Dahl, formand
Jesper Hardahl
Morten Bach Gaardboe
Kim Nøhr Skibsted
Elsebeth Nielsen, næstformand
Jannie Merete Thorsø Skovsen
Gitte Ørskou
Carsten Stenderup Nielsen

Direktion

Bo Uggerhøj, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Østre Havnepromenade 26, 4. sal
9000 Aalborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Spar Nord Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Aalborg, den 10.03.2022

Direktion

Bo Uggerhøj

direktør

Bestyrelse

Michael Slavensky Dahl

formand

Jesper Hardahl

Morten Bach Gaardboe

Kim Nøhr Skibsted

Elsabeth Nielsen

næstformand

Jannie Merete Thorsø Skovsen

Gitte Ørskou

Carsten Stenderup Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Spar Nord Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Spar Nord Fonden for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 10.03.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

René Winther Pedersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34173

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	(6.175)	(6.985)	(5.616)	(6.387)	(5.925)
Driftsresultat	(13.433)	(13.722)	(11.888)	(11.727)	(8.268)
Resultat af finansielle poster	628.519	(88.838)	386.304	(384.005)	(85.432)
Årets resultat	615.086	(102.560)	374.416	(395.741)	(93.699)
Balancesum	2.224.947	1.655.572	1.785.718	1.461.692	1.896.960
Investeringer i materielle aktiver	1.944	465	0	1.647	179
Egenkapital	2.136.469	1.570.175	1.711.095	1.394.902	1.852.578
Pengestrømme fra driftsaktivitet	26.565	9.796	76.044	75.192	111.199
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	29.872	(27.855)	(23.201)	(12.176)	(60.650)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(58.867)	(27.894)	(50.456)	(40.382)	(31.741)
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	33,19	(6,25)	24,11	(24,37)	30,39
Soliditetsgrad (%)	96,02	94,84	95,82	95,43	97,66

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

2021 – et år med ny strategi, forandringer, nyskabelser, justeringer, nye processer og et par premierer

Lige efter nytår 2020/2021 betød en gennemgribende vurdering og præcisering af Spar Nord Fondens formål, støtteområder, proces for uddelinger og politikker – at Fondens nye strategi (godkendt af bestyrelsen i september 2020) kunne træde i kraft.

Med Spar Nord Fondens strategi gældende for årene 2021, 2022 og 2023 – er der tale om rammen for en række væsentlige justeringer, nyskabelser og ændringer skabt. Følgende blev gennemarbejdet, færdiggjort, skabt og sat i gang i løbet af 2021:

- **Strategien** – hvor blandt andet Fondens donationer inddeles i kategorierne A, B, C og D:
 - A – Større strategiske satsninger som drives af Spar Nord Fonden
 - B – Større strategiske satsninger som drives af Spar Nord Fonden i samarbejde med Spar Nord Bank
 - C – Mellemstore donationer som drives af Spar Nord Fonden
 - D – Lokalt forankrede donationer, som Spar Nord 32 bankråd prioriterer – i samarbejde med Spar Nord Fonden
- **Uddelingspolitikken** – hvor Fondens donationer gives til kultur, fritid og sociale indsatser
- **Uddelingspolitikken** – hvor Fondens donationer får omdrejningspunktet "Fællesskaber der mærkes"
- **Ansøgnings- og administrationssystem** – nyskabelse, hvor ansøger bliver stillet over for nye spørgsmål og vurderinger. Blandt andet impactprincipper – hvor både ansøger og fond vurderer initiativet på fem områder.
- **Nyt logo og Brand Identitet**
Hvor der er skabt adskillelse mellem Fonden og Bank i grafisk identitet, dog fortsat med et element af slægtskab mellem Spar Nord Bank og Spar Nord Fonden (sidstnævnte bankens største aktionær).
- **sparnordfonden.dk**
Ny platform med design og identitet i overensstemmelse med ovennævnte
- **Kommunikations- og digital strategi**
Fra "allways on" til "bursts med tyngde" – og et par film- og TV-premierer i 2022
- **Kendskab til Spar Nord Fonden**
Mål om øgning i uhjulpet kendskab

2021 blev således – ud over Spar Nord Fondens primære virke – et år med fokus på ovennævnte samt præcisering af compliance i forhold til Fondens ejerskab af Spar Nord Bank.

Spar Nord Fondens væsentligste aktiviteter

Spar Nord Fonden, der er en erhvervsdrivende fond, donerer til almennyttige og velgørende formål efter bestyrelsens frie skøn.

Fra 1. januar 2021 er Spar Nord Fondens fokus på små og store fællesskaber – lokalt, regionalt og landsdækkende. Deraf Fondens ramme for og pay-off i forbindelse med uddelinger:

Fællesskaber der mærkes.

Det uddybes i Spar Nord Fondens grundfortælling:

"Spar Nord Fonden ønsker at styrke fællesskabsfølelsen og samhørigheden mellem mennesker, så det mærkes og får betydning for hver enkelt.

Fonden vil medvirke til at skabe flere værdifulde fællesskaber, hvor man kan høre til og føle sig som en del af noget betydende. Derfor har Fonden med donationer særligt fokus på projekter og initiativer, som ideudvikles, gennemføres og opleves i fællesskab. Åndeligt såvel som stedligt.

Spar Nord Fonden støtter fællesskaber inden for kultur, fritid og sociale projekter med donationer, der kan mærkes. Donationer som skal gøre en reel forskel for mennesker, foreninger og for fællesskaber.

Det gælder om at samle mennesker om de interesser, der berører netop dem og som skaber sammenhold på tværs af samfundet. Lokalt, regionalt og nationalt.

Gode fællesskaber er dem, der mærkes."

Uddelingspolitikken, som informerer om støtteområder, impactprincipper og øvrige forudsætninger for Spar Nord Fondens uddelinger findes på [sparnordfonden.dk](https://www.sparnordfonden.dk) - <https://www.sparnordfonden.dk/media/oyofceze/spar-nord-fondens-uddelingspolitik.pdf>

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for 2021 blev et overskud på 525.622.418 kr. mod et underskud på 102.559.839 kr. i 2020.

Årets regnskabsresultat skyldes primært positiv kursregulering på Spar Nord-aktien.

I året er der uddelt 49.524.193 kr. til i alt 815 almennyttige og velgørende formål i Danmark.

Under regnskabsposten 'Anden gæld' udgør 'Skyldige donationer' 85.818.835 kr. ud af den samlede post på 87.085.970 kr.

Fondens finansielle stilling og resultat af fondens drift i det forløbne år fremgår i øvrigt af efterfølgende resultatopgørelse for 2021 og balance pr. 31.12.2021.

2021 – endnu et år med usædvanlige forhold

Spar Nord Fonden ejer aktier i Spar Nord Bank A/S – svarende til en ejerandel på 19,34 pct. – og størstedelen af udbyttet herfra gives tilbage til samfundet, under hensyntagen til at der, så vidt muligt, reserveres et beløb til fremtidige donationer – fx i år uden eller med lille indtægt til Fonden i form af udbytte fra omtalte aktiepost.

1,50 kr. i udbytte for 2020

Efter opfordring fra myndigheder, erhvervsminister og den europæiske Centralbank undlod Spar Nord Bank at udbetale udbytte for året 2019.

Netop manglende udbytte eller lavt udbytte ville betyde en stærk påvirkning på Spar Nord Fondens handlemuligheder – og derfor nærrede Spar Nord Fonden højere forventninger til udbytte og størrelsen heraf for bankens regnskabsår 2020.

Spar Nord Fonden modtog udbytte for 2020 på i alt 35.688.573 kr. På trods af 0 kr. i udbytte for 2019 og 1,50 kr. pr. aktie for 2020 og med tidligere års henlæggelse af en del af udbyttet til "svære tider" formåede Fonden i

2021 at donere 49.524.193 kr. til 815 initiativer i Danmark. I forhold til 2020 er der tale om uddeling af 8.831.641 kr. mere. Oversigt over uddelinger er at finde på <https://www.sparnordfonden.dk/media/g4zdzfb4/legatarfortegnelse-2021.pdf>

Spar Nord Fonden tilstræber fortsat at reservere en del af udbyttet til fremtiden – indtil Fonden igen er sikret en likvid reserve svarende til minimum 3 års gennemsnitlige donationer.

Endnu et år med begrænsninger hos projektere og slutbrugere

I Spar Nord Fondens ledelsesberetning for 2020 kunne fortælles, at et meget stort antal støttede projekter – på grund af restriktioner og nedlukning i forbindelse med COVID-19 - blev udskudt til 2021, aflyst, afviklet i mindre/anden form eller ændret.

Allerede i marts 2020 bebudede Spar Nord Fonden at ville samarbejde med donationsmodtagere – når de måtte møde udfordringer i forbindelse med afvikling/gennemførelse af et støttet projekt. Dette løfte valgte Fonden fortsat at holde i 2021 – og dermed være i tæt dialog med projektere om muligheder for igen at kunne agere – og dermed skabe oplevelser for slutbruger: Publikum, medlemmer, frivillige, lokalsamfundet – ja i det hele bidrage til aktivitet lokalt, regionalt og nationalt.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets realiserede resultat er tilfredsstillende og som forventet udfra specielt kursstigning på Spar Nord Bank aktien.

Forventet udvikling

For 2022 forventes et driftsresultat i størrelsen - 14.000.000kr. – - 17.000.000kr. Der er her ikke taget højde for modtaget udbytte fra Spar Nord Bank, kursreguleringer og finansierings indtægter- og udgifter.

2022 – udbytte?

Spar Nord Bank informerer i pressemeddelelse af 8. februar 2022 om, at det meget tilfredsstillende resultat for 2021 (meget tilfredsstillende og det bedste resultat i bankens 197-årige historie) betyder, at Spar Nord har til hensigt at udbetale et samlet udbytte på 5,00 kr. pr. aktie for 2021.

Spar Nord Banks bestyrelse indstiller til generalforsamlingen 23. marts, at:

”der indledningsvis udbetales et udbytte på 2,50 kr. pr. aktie, samt at bestyrelsen får en bemyndigelse til at udbetale yderligere op til 2,50 kr. pr. aktie. Det er hensigten, at de resterende 2,50 kr. pr. aktie udbetales inden udgangen af 1. halvår 2022, såfremt bestyrelsen vurderer, at der ikke opstår behov for styrkelse af bankens kapitalgrundlag grundet eventuelle virksomhedsopkøb.

For Spar Nord Fonden betyder det – i første omgang – en indtægt på 59.480.955 kr. – såfremt der alene udbetales 2,50 kr. pr. aktie i udbytte. I den sammenhæng erklærer Spar Nord Fonden imidlertid at have midler til betaling af Fondens omkostninger, tidligere års bevilgede donationer og bevilling af nye donationer. Forventningen ved dette scenarie er, at Spar Nord Fonden da vil uddele 50 mio. kr.

Gennemfører Spar Nord Bank udbetaling af endnu 2,50 kr. i udbytte pr. aktie – inden udgangen af første halvår 2022 – vil Spar Nord Fonden og Spar Nord Fondens bestyrelse vurdere en eventuel forhøjelse af årets samlede beløb til donationer til projekter lokalt, regionalt og nationalt.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Spar Nord Fondens Ph.d./Postdoc program blev indstiftet i 2018 og hvert år opfodres forskere i Danmark til at søge og dermed komme i betragtning til tre 3-årige stipendier. For at sikre at der skabes ny viden inden for Spar Nord Fondens uddelingsområder og for at understøtte vækstlaget i dansk forskning, afsætter Spar Nord Fonden årligt en pulje fondsmidler til at støtte Ph.d./Postdoc-projekter. Hvert år fastlægger Spar Nord Fondens bestyrelse et samfundsaktuelt tema og inviterer forskere fra danske universiteter til at præsentere nye og interessante forskningsprojekter.

I juni 2021 kunne offentliggøres tre forskere/projekter, som hver med deres vinkel bidrager med nye indsigter omkring Verdensmål nr. 10, som har fokus på ulighedsreducerende politiske tiltag. Budgetramme for hver ansøgning var på maksimalt 2.200.000 kr. og ansøgning skulle som tidligere år komme fra faglige miljøer på danske universiteter med lektorer eller professorer som ansøger.

Spar Nord Fondens Forskningspris

28-årige Zakaria Djebbara – som måler sig i menneskers hjerner frem til, hvordan man reagerer på rum. Med sin forskning håber han, at det fører til flere bygninger/bedre arkitektur, hvor mennesker har det godt. Han modtog – for sin ph.d.-afhandling – Spar Nord Fondens Forskningspris i 2021 for sin vellykkede forskning i, hvordan mennesker oplever rumlige indretninger.

Zakarias Djebbara vakte international opsigt – og i 2021 fik han (også) tildelt et forskningsophold på UCL (University College London). Han og hustruen valgte at gribe chancen og forlade Aalborg til fordel for London. Han som forsker og med aftale om at møde den mest indflydelsesrige hjerneforsker i historien – Karl Friston – og hustruen som kirurg på vej til nyt job i hovedstaden i England.

Investeringer 2021

Spar Nord Fondens ejerandel af Spar Nord Bank fortsatte efter investeringen i 2020 med at være 19,34 pct. Kapitalklassen er ændret til "kapitalandele i kapitalinteresser", idet formålet med besiddelsen er at fremme virksomhedens egne aktiviteter gennem en varig tilknytning. Kursen på Spar Nord-aktien steg markant i 2021 – hvilket betød økonomisk opjustering for Spar Nord Fonden og afspejling i Fondens værdi og resultat. Hovedparten af Spar Nord Fondens øvrige investeringer varetages af Spar Nord Banks Kapitalforvaltning. Midlerne er placeret i risikoprofilen "mellem", hvilket har givet et fornuftigt afkast for 2021. Trods COVID-19 er værdien af disse investeringer ultimo 2021 steget.

Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal Fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling. Den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse fremgår af Fondens hjemmeside <https://www.sparnordfonden.dk/media/wwgpzpkc/god-fondsledelse2020.pdf>

Spar Nord Fondens administration

En medarbejder vendte tilbage efter endt barsel – og barselsvikar blev fastansat. Medio december rejste Fondens PA og økonomichef gennem knap fire år til nyt job og overlod posten til nyansat økonomiansvarlig. Det betyder, at Spar Nord Fondens administration (inkl. direktør) i 2021 bestod af i alt seks ansatte.

Bestyrelsen for Spar Nord Fonden

Spar Nord Fondens bestyrelse består af i alt otte medlemmer. I henhold til regler for God Fondsledelse kommer her informationerne om de enkelte medlemmer: Spar Nord Fondens bestyrelsesmedlemmer

Informationer om det samlede vederlag for hvert enkelt medlem af Spar Nord Fondens bestyrelse:

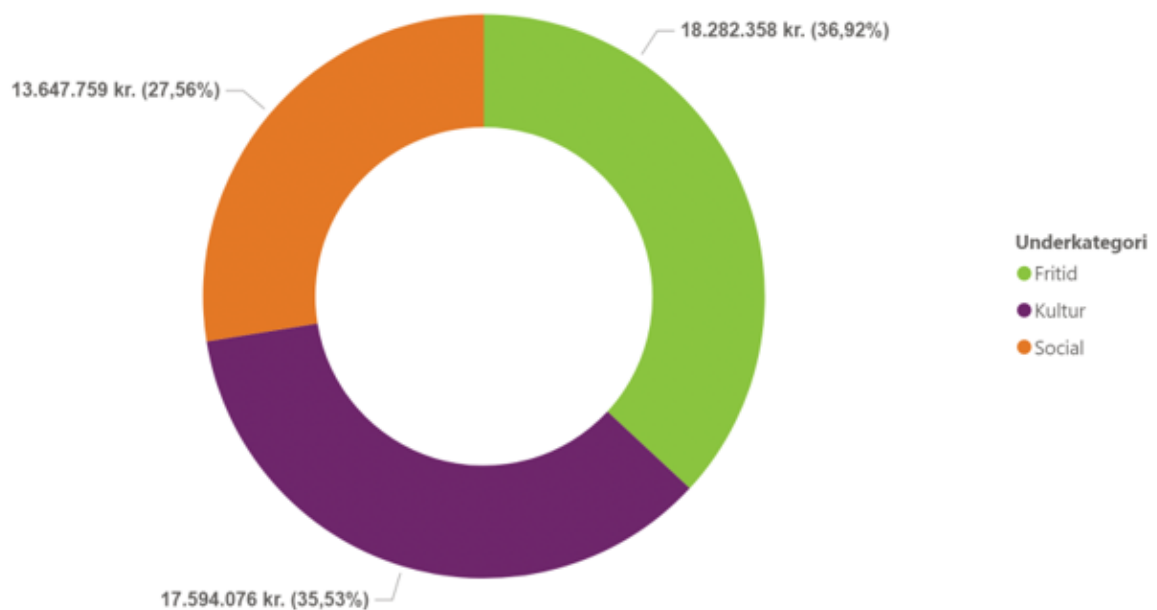
Michael Slavensky Dahl, formand for bestyrelsen:	400.000 kr.
Elsebeth Gerner Nielsen, næstformand for bestyrelsen:	200.000 kr.
Kim Nøhr Skibsted, bestyrelsesmedlem:	150.000 kr.
Gitte Ørskou, bestyrelsesmedlem:	150.000 kr.
Morten Bach Gaardboe, bestyrelsesmedlem:	150.000 kr.
Jannie Skovsen, bestyrelsesmedlem:	150.000 kr.
Jesper Hardahl, bestyrelsesmedlem:	150.000 kr.
Carsten Stenderup Nielsen, bestyrelsesmedlem:	150.000 kr.
I alt:	1.500.000 kr.

Donationer 2021 – fordeling:

Spar Nord Fonden bevilgede midler til 815 projekter i 2021 (2020: 681)

	Støttede projekter i pct.	Donationer i kr. i alt/Kategori
Sociale projekter	27,56 pct.	13.647.759 kr.
Kulturelle aktiviteter	35,53 pct.	17.594.076 kr.
Fritid	36,92 pct.	18.282.358 kr.
I alt	815 projekter/100 pct.	49.524.193 kr.

Donationer 2021 - fordeling



Redegørelse for samfundsansvar

Spar Nord Fondens donationer er, hver for sig og samlet, at tage ansvar for samfundet. Som i 2020 indgik Fonden i 2021 flere samarbejder, hvor et eller flere af FN's 17 Verdensmål indgår.

Ud over et millionbidrag til rapporten om Danmarks udgangspunkt og forslag til handlinger for at kunne nå acceptable mål for et mere bæredygtigt Danmark i 2030 (rapport leveret til Folketinget i 2020), er Fonden stadig bidragyder til "Dansker, kend dine Verdensmål", som er den kommunikation mv., som skal udbrede kendskab og indsigt til målene og engagere "den almindelige dansker" i at prøve at forstå og leve i overensstemmelse med Verdensmålene.

Verdensmålene – og især Verdensmål nr. 12 "Ansvarligt forbrug og produktion" kom på skoleskemaet igen til faget Madkundskab i 2021 – for skoleåret 2021/2022 på 1.125 skoler i Danmark.

"Verdensmål & Madkundskab" er et af Spar Nord Fondens signaturprojekter – som er blevet til i et samarbejde med Danmarks Lærerforening, forfatter/ph.d. mm. Helle Brønnum Carlsen, Foreningen for Madkundskab og FADL's forlag.

Med overvældende interesse for materialer – til både lærere og elever – for andet skoleår i træk betyder det, at i alt 182.000 bøger anvendes på de mange skoler – og en stigende interesse mærkes fortsat.

Ud over at formidle indsigt, materialer og kompetencer til både lærere og elever – er det Spar Nord Fondens klare hensigt, at elever skal rådgive (læs: opdrage) forældre i blandt andet reducere af madspild, mindre forbrug af kød og medvirke til sænkning af eget CO₂-aftryk.

DERFOR får alle elever, der har gennemført forløbet med Madkundskab, den ene bog: "Bæredygtighed i praksis" (køgebog) med hjem.

Årets Ph.d./Postdoc program fik temaet omkring Verdensmål 10 om reducere af ulighed – især med spørgsmålet om "*om COVID-19 pandemiens permanente spor på dagens unge, når netop de unges uddannelser og sociale liv var meget påvirket af begrænsninger i adfærd og fysiske restriktioner?*"

Udgangspunktet om at Spar Nord Fondens donationer/initiativer – hver for sig og samlet – er at tage ansvar for samfundet, betyder også fortsat fokus på bæredygtige investeringer.

Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		(6.175.056)	(6.984.614)
Personaleomkostninger	1	(6.542.472)	(6.284.487)
Af- og nedskrivninger	2	(715.166)	(453.235)
Driftsresultat		(13.432.694)	(13.722.336)
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		601.947.265	(110.831.622)
Andre finansielle indtægter		26.862.937	22.329.176
Andre finansielle omkostninger		(291.304)	(335.057)
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat	3	615.086.204	(102.559.839)

Balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.095.985	867.139
Materielle aktiver	4	2.095.985	867.139
Kapitalandele i kapitalinteresser		1.989.043.136	1.422.784.444
Andre værdipapirer og kapitalandele		13.260.596	9.405.310
Finansielle aktiver	5	2.002.303.732	1.432.189.754
Anlægsaktiver		2.004.399.717	1.433.056.893
Andre tilgodehavender		309.176	373.029
Tilgodehavende skat		1.105.906	437.602
Periodeafgrænsningsposter	6	86.816	229.031
Tilgodehavender		1.501.898	1.039.662
Andre værdipapirer og kapitalandele		218.199.101	217.749.970
Værdipapirer og kapitalandele		218.199.101	217.749.970
Likvide beholdninger		845.829	3.725.169
Omsætningsaktiver		220.546.828	222.514.801
Aktiver		2.224.946.545	1.655.571.694

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		140.300.000	140.300.000
Henlagt til uddelinger		94.624.352	93.416.626
Overført overskud eller underskud		1.901.544.527	1.336.458.323
Egenkapital		2.136.468.879	1.570.174.949
Anden gæld		0	171.871
Langfristede gældsforpligtelser		0	171.871
Bankgæld		418.355	10.493.505
Leverandører af varer og tjenesteydelser		973.341	3.579.096
Anden gæld	7	87.085.970	71.152.273
Kortfristede gældsforpligtelser		88.477.666	85.224.874
Gældsforpligtelser		88.477.666	85.396.745
Passiver		2.224.946.545	1.655.571.694
Dagsværdioplysninger	9		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		
Eventualaktiver	11		
Transaktioner med nærtstående parter	12		

Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	140.300.000	93.416.626	1.336.458.323	1.570.174.949
Ordinære uddelinger	0	(48.792.274)	0	(48.792.274)
Årets resultat	0	50.000.000	565.086.204	615.086.204
Egenkapital ultimo	140.300.000	94.624.352	1.901.544.527	2.136.468.879

Årets ordinære uddelinger består af årets uddelinger på 49.524.133 kr. og tilbageførte uddelinger på 731.859.

Pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		(13.432.694)	(13.722.336)
Af- og nedskrivninger		715.167	453.235
Ændringer i arbejdskapital	8	13.379.110	1.114.546
Pengestrømme vedrørende primær drift		661.583	(12.154.555)
Modtagne finansielle indtægter		26.862.937	21.338.063
Betalte finansielle omkostninger		(291.304)	(335.057)
Refunderet/(betalt) skat		(668.305)	947.458
Pengestrømme vedrørende drift		26.564.911	9.795.909
Køb mv. af materielle aktiver		(1.944.009)	(465.069)
Salg af materielle aktiver		0	416.632
Køb af finansielle aktiver		(3.872.259)	(27.806.188)
Modtagne udbytter		35.688.573	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		29.872.305	(27.854.625)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		56.437.216	(18.058.716)
Optagelse af lån		0	10.465.805
Afdrag på lån mv.		(10.075.150)	0
Udbetalt uddelinger		(48.792.274)	(38.360.189)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(58.867.424)	(27.894.384)
Ændring i likvider		(2.430.208)	(45.953.100)
Likvider primo		221.475.139	267.428.239
Likvider ultimo		219.044.931	221.475.139
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		845.829	3.725.169
Værdipapirer		218.199.102	217.749.970
Likvider ultimo		219.044.931	221.475.139

Noter

1 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	6.011.622	5.675.064
Pensioner	408.133	308.006
Andre omkostninger til social sikring	22.209	27.352
Andre personaleomkostninger	100.508	274.065
	6.542.472	6.284.487
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	6	6

	Ledelses- vederlag 2021 kr.	Ledelses- vederlag 2020 kr.
Direktion	1.628.177	1.700.781
Bestyrelse	1.500.000	1.500.000
	3.128.177	3.200.781

2 Af- og nedskrivninger

	2021 kr.	2020 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	715.166	400.142
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	53.093
	715.166	453.235

3 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	50.000.000	50.000.000
Overført resultat	565.086.204	(152.559.839)
	615.086.204	(102.559.839)

4 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	2.241.079
Tilgange	1.944.009
Kostpris ultimo	4.185.088
Af- og nedskrivninger primo	(1.373.937)
Årets afskrivninger	(715.166)
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.089.103)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.095.985

5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i kapital- interesser kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	570.083.934	10.368.949
Tilgange	0	3.872.259
Afgange	0	(280.000)
Kostpris ultimo	570.083.934	13.961.208
Opskrivninger primo	852.700.510	0
Årets opskrivninger	566.258.692	0
Opskrivninger ultimo	1.418.959.202	0
Nedskrivninger primo	0	(963.639)
Årets nedskrivninger	0	(18.293)
Tilbageførsel ved afgang	0	281.320
Nedskrivninger ultimo	0	(700.612)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.989.043.136	13.260.596

Pr. 31.12.2021 ejer fonden 23.792.382 stk. aktier i Spar Nord Bank A/S nominelt 237.924 t.kr., kursværdi 1.989.043 t.kr. Ifølge fondens vedtægter kan fondens aktiebesiddelse i Spar Nord Bank ikke reduceres til under 14.526.760 stk. uden fondsmyndighedens tilladelse.

Kapitalandele i kapitalinteresser	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Spar Nord Bank A/S	Aalborg	A/S	19,3

6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af andre forudbetalt omkostninger på i alt 87 t.kr.

7 Anden gæld

Anden gæld består primært af skyldige udlodninger.

8 Ændring i arbejdskapital

	2021	2020
	kr.	kr.
Ændring i tilgodehavender	206.067	806.950
Ændring i leverandørgæld mv.	13.173.043	307.596
	13.379.110	1.114.546

9 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapir og kapitalandele kr.
Dagsværdi ultimo	2.220.502.833
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(585.090.671)

10 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021	2020
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	653.110	793.158

11 Eventualaktiver

Fonden har et udskudt skatteaktiv på 13 t.kr., som ikke er indregnet i balancen. Skatteaktivet kan henføres til forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af materielle anlægsaktiver.

12 Transaktioner med nærtstående parter

Bestyrelsen har modtaget vederlag på 1.500 t.kr.

Transaktioner med Spar Nord Bank:

Leje af lokaler:	327 t.kr.
Porteføljemanagerhonorar:	460 t.kr.
Administrationshonorar:	20 t.kr.
Refusion af vederlag til bankrådsmedlemmer:	860 t.kr.

Vederlag til bankrådsmedlemmer vedrører bankrådsmedlemmernes gennemgang og vurdering af lokale ansøgninger, indstilling af ansøgninger til Spar Nord Fondens bestyrelse samt deltagelse i uddeling af donationer.

Transaktioner er gennemført på almindelige markedsvilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Fonden er omfattet i Lov om Finansiell Virksomhed, hvorfor fonden er omfattet af Lov om Erhvervsdrivende Fonde.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog er klassifikation af fondens aktier i Spar Nord Bank præsenteret som kapitalandele i kapitalinteresser under anlægsaktiver mod andre værdipapirer og kapitalandele under anlægsaktiver tidligere år. Der er ingen effekt på resultat, balancesum eller egenkapital. Sammenligningstal er tilpasset.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter eksterne omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

2-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi.

For kapitalandele, for hvilke der ikke findes et aktivt marked, fastsættes dagsværdi med udgangspunkt i indre værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og fonden værdipapirer under omsætningsaktiver.